



# Controllingsystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition)

*Evelyn Vollmer*

Download now

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

# **Controllingsystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition)**

Evelyn Vollmer

## **Controllingsystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition)** Evelyn Vollmer

Die medizinische Versorgung im deutschen Gesundheitswesen ist sektoral stark gegliedert. Den Krankenhäusern obliegt grundsätzlich die stationäre Behandlung, während die niedergelassenen Ärzte im ambulanten Sektor tätig sind. Jeder Sektor hat eine eigene Verwaltung, eigene Gesetze und Verordnungen, eine separate Leitung und eine eigene Finanzierung. Diese Trennung ist aus gesundheitspolitischer Gesamtsicht wenig sinnvoll, da das System im Kern auf Wettbewerb zwischen den Sektoren angelegt ist und jeder Sektor versucht, einen möglichst großen Leistungs- und damit Vergütungsanteil zu allokieren. Eine größere Durchlässigkeit und eine verstärkte Verzahnung zwischen ambulalem und stationärem Sektor herzustellen ist das Ziel. Hierzu hat der Gesetzgeber eine Reihe von Möglichkeiten geschaffen, die den Krankenhäusern den Eintritt in den ambulanten Sektor ermöglichen und neue Einnahmequellen erschließen. Allerdings muss nicht jede dieser Einnahmequellen für ein Krankenhaus wirtschaftlich sinnvoll sein und langfristig Erfolg bringen, so dass im Vorfeld die Auswahl der ambulanten Möglichkeiten genau untersucht werden muss.

Im Rahmen dieser Studie wird aus der Vielzahl der ambulanten Möglichkeiten für ein Krankenhaus die Gründung eines Medizinischen Versorgungszentrums (MVZ) heraus gegriffen. Der besondere Reiz der Gründung eines MVZ aus Sicht der Krankenhäuser liegt darin, dass sie als Träger des MVZ auftreten und somit an der ambulanten Versorgung von gesetzlich versicherten Patienten teilnehmen können. Das MVZ wird vom Gesetzgeber definiert als fachübergreifende ärztlich geleitete Einrichtung, in der Ärzte als Angestellte oder Vertragsärzte tätig sind. Erklärtes Ziel dieser neuen Versorgungsform ist es, stationären Einrichtungen die Möglichkeit zu geben, ihre Kompetenzen zu bündeln und somit für den Patienten eine Versorgung „aus einer Hand“ anzubieten.

Die Situation des deutschen Gesundheitsmarktes, die u.a. von steigenden Kosten und zunehmendem Abbau der Leistungen geprägt ist, führt dazu, dass die früher durchaus übliche Einkommens- und Umsatzgarantie für niedergelassene Ärzte und somit auch für ein MVZ der Vergangenheit angehört. Der Betrieb eines ambulanten MVZ kann ein Krankenhaus durchaus in eine wirtschaftliche Schieflage bringen, so dass es ratsam ist, von Anfang an ein stringentes Controlling für ein Krankenhaus-MVZ aufzubauen und kontinuierlich durchzuführen, um die Wirtschaftlichkeit permanent zu überwachen. Die Frage, wie ein Krankenhaus-MVZ gegründet und betrieben werden muss, so dass es wirtschaftlich sinnvoll ist, wird in der vorliegenden Masterarbeit anhand eines fiktiven Beispiels beantwortet. Es wird aufgezeigt, wie das Controlling eines Krankenhaus-MVZ unter Beachtung der von dem fiktiven Krankenhaus vorgegebenen Zielsetzungen und Rahmenbedingungen aufgebaut werden kann, um eine betriebswirtschaftlich sinnvolle Betreibung dieses Krankenhaus-MVZ sicher zu stellen. In einem zweiten Schritt wird anhand von Ergebnissen des durchgeföhrten Controllings gezeigt, welche Maßnahmen von der Geschäftsführung ergriffen werden müssen, um die vorgegebene Wirtschaftlichkeit langfristig zu erhalten.

 [Download Controllingsystem eines Medizinischen Versorgungszentrums \(German Edition\).pdf](#)

 [Read Online Controllingsystem eines Medizinischen Versorgungszentrums \(German Edition\).pdf](#)



## **Download and Read Free Online Controllingsystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition) Evelyn Vollmer**

---

### **From reader reviews:**

#### **Jose Murry:**

This Controllingsystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition) book is not ordinary book, you have it then the world is in your hands. The benefit you have by reading this book is information inside this e-book incredible fresh, you will get data which is getting deeper anyone read a lot of information you will get. This Controllingsystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition) without we comprehend teach the one who reading it become critical in imagining and analyzing. Don't be worry Controllingsystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition) can bring once you are and not make your tote space or bookshelves' come to be full because you can have it in the lovely laptop even phone. This Controllingsystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition) having fine arrangement in word as well as layout, so you will not experience uninterested in reading.

#### **William Threatt:**

Do you certainly one of people who can't read satisfying if the sentence chained inside the straightway, hold on guys this aren't like that. This Controllingsystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition) book is readable by means of you who hate those straight word style. You will find the information here are arrange for enjoyable studying experience without leaving perhaps decrease the knowledge that want to provide to you. The writer regarding Controllingsystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition) content conveys prospect easily to understand by many people. The printed and e-book are not different in the written content but it just different available as it. So , do you even now thinking Controllingsystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition) is not loveable to be your top checklist reading book?

#### **Alvin Reed:**

The book with title Controllingsystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition) posesses a lot of information that you can study it. You can get a lot of advantage after read this book. This specific book exist new understanding the information that exist in this book represented the condition of the world today. That is important to yo7u to be aware of how the improvement of the world. This kind of book will bring you with new era of the globalization. You can read the e-book on your smart phone, so you can read the item anywhere you want.

#### **Christopher Walker:**

Beside this particular Controllingsystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition) in your phone, it could possibly give you a way to get nearer to the new knowledge or facts. The information and the knowledge you can got here is fresh from the oven so don't possibly be worry if you feel like an outdated people live in narrow commune. It is good thing to have Controllingsystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition) because this book offers to you readable information. Do you

sometimes have book but you do not get what it's about. Oh come on, that won't happen if you have this in your hand. The Enjoyable blend here cannot be questionable, such as treasuring beautiful island. Use you still want to miss this? Find this book in addition to read it from right now!

**Download and Read Online Controllingsystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition) Evelyn Vollmer #6BO7WAJY9PK**

# **Read Controllingsystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition) by Evelyn Vollmer for online ebook**

Controllingsystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition) by Evelyn Vollmer Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Controllingsystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition) by Evelyn Vollmer books to read online.

## **Online Controllingsystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition) by Evelyn Vollmer ebook PDF download**

**Controllingsystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition) by Evelyn Vollmer Doc**

**Controllingsystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition) by Evelyn Vollmer MobiPocket**

**Controllingsystem eines Medizinischen Versorgungszentrums (German Edition) by Evelyn Vollmer EPub**